



MAPA DE RISCO

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PROMOÇÃO DE EVENTOS PARA A REALIZAÇÃO DA 23ª FESTA DO PEÃO DO MUNICÍPIO CONGONHAL/MG.

1. FASE: PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

Nº	Evento de Risco	Dano/Impacto	Probabilidade	Impacto	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável
1	Termo de Referência incompleto ou inadequado	Licitação fracassada ou contratação ineficiente	Média	Alto	Levantamento detalhado das necessidades do evento (estrutura, shows, segurança, logística)	Revisão do TR antes da publicação	Setor requisitante
2	Orçamento estimado incorreto	Sobrepço ou inxequibida de	Média	Alto	Pesquisa de mercado com múltiplos fornecedores	Ajuste do orçamento e republicação	Comissão de licitação
3	Falta de previsão orçamentária	Impossibilidade de contratação	Baixa	Alto	Verificação prévia da dotação orçamentária	Cancelamento ou reprogramação do evento	Administração



Nº	Evento de Risco	Dano/Impacto	Probabilidade	Impacto	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável
4	Definição inadequada do objeto	Questionamentos e impugnações	Média	Médio	Clareza na descrição dos serviços e exigências técnicas	Retificação do edital	Comissão de licitação

2. FASE: SELEÇÃO DO FORNECEDOR (LICITAÇÃO)

Nº	Evento de Risco	Dano/Impacto	Probabilidade	Impacto	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável
5	Fracasso da licitação (sem interessados)	Atraso na realização do evento	Média	Alto	Ampla divulgação e requisitos compatíveis com o mercado	Nova licitação com ajustes	Comissão de licitação
6	Impugnações ou recursos administrativos	Suspensão do processo	Média	Médio	Observância rigorosa da legislação	Respostas técnicas e ajustes no edital	Jurídico
7	Empresa sem capacidade técnica vencer	Execução inadequada do evento	Baixa	Alto	Exigir atestados de capacidade técnica	Rescisão contratual e nova contratação	Fiscal do contrato



Nº	Evento de Risco	Dano/Impacto	Probabilidade	Impacto	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável
8	Proposta inexecutável	Paralisação ou má execução	Média	Alto	Análise da exequibilidade da proposta	Aplicação de penalidades e nova contratação	Comissão

3. FASE: EXECUÇÃO DO CONTRATO (EVENTO)

Nº	Evento de Risco	Dano/Impacto	Probabilidade	Impacto	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável
9	Atraso na montagem da estrutura	Comprometimento do evento	Média	Alto	Cronograma detalhado e fiscalização	Multa contratual e execução emergencial	Fiscal
10	Problemas com segurança (público)	Acidentes e responsabilização do município	Baixa	Alto	Plano de segurança e brigadistas	Acionamento de emergência	Contratada / Municípios
11	Falhas em equipamentos (som, iluminação)	Prejuízo à qualidade do evento	Média	Médio	Testes prévios e equipamentos reserva	Substituição imediata	Contratada



Nº	Evento de Risco	Dano/Impacto	Probabilidade	Impacto	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável
12	Condições climáticas adversas	Cancelamento ou prejuízos	Média	Alto	Planejamento de contingência (estrutura coberta)	Reagendamento ou adaptação	Administração
13	Descumprimento contratual	Multas e prejuízo ao evento	Média	Alto	Fiscalização contínua	Penalidades e rescisão	Fiscal
14	Problemas com artistas/atrações	Cancelamento de shows	Baixa	Alto	Cláusulas contratuais específicas	Substituição de atração	Contratada

4. CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS

- **Probabilidade:** baixa, média, alta
- **Impacto:** pequeno, médio, alto
- O nível do risco resulta da combinação desses fatores ([Serviços e Informações do Brasil](#))

5. DIRETRIZES GERAIS DE TRATAMENTO

- Atualizar o mapa de riscos ao longo de toda a contratação
- Vincular riscos relevantes às cláusulas contratuais
- Definir claramente responsabilidades entre contratante e contratado
- Manter fiscalização ativa durante todo o evento



6. CONCLUSÃO

Este mapa de riscos garante:

- Maior segurança jurídica na contratação
- Redução de falhas na execução do evento
- Melhor uso dos recursos públicos
- Maior probabilidade de sucesso da Festa do Peão

Congonhal, 17 de Abril de 2026.

Bruno Henrique dos Santos
Diretor Municipal de Cultura e Turismo

