

ANÁLISE DE RISCOS – REGISTRO DE PREÇOS PARA SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DE MAQUINÁRIOS DE PEQUENO PORTE.

Órgão: Prefeitura Municipal de Congonhal/MG.

Secretaria demandante: Obras, Serviços Urbanos, Rurais e Meio Ambiente

Objeto: Prestação de serviços de conserto, manutenção e reparação de maquinários de pequeno porte.

1. Riscos Relacionados ao Planejamento

1.1 Definição inadequada do objeto

- **Risco:** Descrição insuficiente dos tipos de maquinários, serviços necessários, peças e métodos de manutenção.
- **Impacto:** Dificuldade na comparação das propostas, risco de sobrepreço e baixa qualidade dos serviços.
- **Mitigação:** Levantamento detalhado dos equipamentos utilizados pela Secretaria; especificações técnicas claras; consulta a manuais e fabricantes.

1.2 Quantitativos estimados imprecisos

- **Risco:** Estimativa incorreta da quantidade de serviços durante a vigência do registro de preços.
- **Impacto:** Possível insuficiência ou excesso de itens registrados, comprometendo a eficiência do contrato.
- **Mitigação:** Utilizar histórico dos últimos anos; ouvir equipes de manutenção; considerar sazonalidades.

2. Riscos Relacionados à Licitação

2.1 Baixa competitividade

- **Risco:** Poucas empresas participantes devido à localização, especificações ou exigências excessivas.
- **Impacto:** Preços elevados e aumento do risco de descontinuidade.
- **Mitigação:** Exigências proporcionais ao objeto; ampla divulgação; estudo prévio de mercado.

2.2 Exigências habilitatórias desproporcionais

- **Risco:** Inserção de requisitos técnicos ou legais não justificados.
- **Impacto:** Possível impugnação, atraso no processo e restrição à competitividade.
- **Mitigação:** Cumprimento dos princípios da razoabilidade e proporcionalidade; revisão jurídica do edital.



3. Riscos Relacionados à Execução Contratual

3.1 Prestação de serviço inadequada

- **Risco:** Execução de reparos ou manutenção com baixa qualidade.
- **Impacto:** Danos a maquinários, necessidade de retrabalho e prejuízos operacionais.
- **Mitigação:** Fiscalização eficiente; exigência de profissionais qualificados; aplicação de penalidades previstas.

3.2 Atrasos na execução

- **Risco:** Empresa contratada não realiza os serviços no prazo.
- **Impacto:** Prejuízo às operações da Secretaria, paralisação de atividades essenciais.
- **Mitigação:** Estabelecimento de prazos claros; monitoramento contínuo; possibilidade de substituição da empresa dentro do SRP.

3.3 Falta de peças ou uso de peças inadequadas

- **Risco:** Fornecimento de peças incompatíveis ou de baixa qualidade.
- **Impacto:** Redução da vida útil do equipamento e retrabalho.
- **Mitigação:** Exigir originais ou de qualidade equivalente; documentos que comprovem procedência; conferência pela fiscalização.

4. Riscos Financeiros

4.1 Sobrepreço

- **Risco:** Valor registrado acima do praticado no mercado.
- **Impacto:** Dano ao erário e risco de responsabilização.
- **Mitigação:** Pesquisa de preços com múltiplas fontes; análise de composições de custo.

4.2 Reequilíbrio econômico-financeiro indevido

- **Risco:** Solicitações infundadas de reajuste ou reequilíbrio.
- **Impacto:** Aumento injustificado dos custos.
- **Mitigação:** Previsões claras no edital; análise técnica detalhada de pedidos.

5. Riscos Jurídicos

5.1 Impugnações e recursos

- **Risco:** Falhas no edital podem gerar questionamentos.
- **Impacto:** Atrasos e possível anulação da licitação.
- **Mitigação:** Revisão jurídica; observância da Lei nº 14.133/2021 e jurisprudência.

5.2 Inadequação ao modelo de Registro de Preços

- **Risco:** Utilização indevida do SRP para objeto que exige contratação imediata ou contínua.
- **Impacto:** Ilegalidade e risco de apontamentos de controle interno/externo.
- **Mitigação:** Justificar adequadamente o uso do SRP; demonstrar caráter eventual dos serviços.

6. Riscos Operacionais

6.1 Falha na fiscalização do contrato

- **Risco:** Inexistência ou insuficiência de acompanhamento.
- **Impacto:** Serviços mal executados, pagamentos indevidos.
- **Mitigação:** Nomeação de fiscais; capacitação; relatórios de vistoria.

6.2 Manutenção inadequada do registro de preços

- **Risco:** Não atualização de dados, valores ou empresas.
- **Impacto:** Execução ineficiente; contratação de fornecedor incapaz de atender.
- **Mitigação:** Gestão ativa da ata; comunicação frequente com fornecedores.

7. Conclusão

O processo apresenta riscos **moderados**, típicos de contratações de manutenção e serviços especializados, mas **todos passíveis de controle** com adequado planejamento, elaboração criteriosa do edital, fiscalização

Congonhal, 27 de Novembro de 2025.

Rodrigo Muniz Franco
Encarregado de Serviços Urbanos