



MAPA DE RISCO

OBJETO: REGISTRO DE PREÇO PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO PARCIAL DE MATERIAIS ELÉTRICOS PARA ATENDIMENTO DOS DIVERSOS SETORES DA PREFEITURA MUNICIPAL, CONFORME SOLICITAÇÃO DAS DIVERSAS SECRETÁRIAS DA PREFEITURA DE CONGONHAL/MG.

1. Identificação dos Riscos

- **Risco de Atraso no Fornecimento**
 - **Descrição:** O fornecedor pode não entregar os materiais dentro do prazo estabelecido no contrato.
 - **Probabilidade:** Média
 - **Impacto:** Alto
 - **Estratégia de Mitigação:** Estabelecer cláusulas penais para atrasos, monitoramento constante das entregas e exigir previsão de entrega com margens de segurança.
- **Risco de Inadimplência do Fornecedor**
 - **Descrição:** O fornecedor pode não honrar com o contrato por dificuldades financeiras ou outros problemas.
 - **Probabilidade:** Baixa
 - **Impacto:** Médio
 - **Estratégia de Mitigação:** Solicitar garantias contratuais (fiança bancária, seguro-garantia, etc.), verificar a saúde financeira do fornecedor antes da contratação.
- **Risco de Qualidade dos Materiais**
 - **Descrição:** O fornecedor pode entregar materiais com qualidade inferior ao que foi especificado no edital.
 - **Probabilidade:** Média
 - **Impacto:** Alto
 - **Estratégia de Mitigação:** Definir claramente as especificações técnicas no contrato, realizar inspeção rigorosa na entrega, solicitar amostras e realizar testes de qualidade.
- **Risco de Flutuação de Preços de Mercado**
 - **Descrição:** A variação nos preços dos materiais elétricos no mercado pode impactar o valor final do contrato.
 - **Probabilidade:** Alta
 - **Impacto:** Médio



- **Estratégia de Mitigação:** Considerar a possibilidade de revisão de preços durante o período de vigência do contrato, com base nos índices oficiais de inflação ou outros indicadores de mercado.
- **Risco de Falta de Estoque de Materiais**
 - **Descrição:** O fornecedor pode não ter o material em estoque, o que pode atrasar o atendimento das demandas.
 - **Probabilidade:** Média
 - **Impacto:** Médio
 - **Estratégia de Mitigação:** Exigir do fornecedor uma previsão de estoque e considerar fornecedores alternativos para garantir a continuidade do fornecimento.
- **Risco de Deficiência na Comunicação**
 - **Descrição:** A falta de alinhamento entre as diversas secretarias da Prefeitura e o fornecedor pode resultar em solicitações de materiais incorretas ou incompletas.
 - **Probabilidade:** Baixa
 - **Impacto:** Médio
 - **Estratégia de Mitigação:** Melhorar a comunicação entre as partes envolvidas, criar um canal claro de solicitação e acompanhamento, e treinar os responsáveis por cada setor da Prefeitura.

2. Avaliação dos Riscos

Para cada risco identificado, deve-se avaliar a probabilidade de ocorrência e o impacto caso o risco se concretize. A classificação pode ser feita utilizando uma escala como:

- **Probabilidade:** Alta (H), Média (M), Baixa (B)
- **Impacto:** Alto (A), Médio (M), Baixo (B)

3. Plano de Ação para Mitigação dos Riscos

- **Atraso no Fornecimento:** Definir prazos claros e estabelecer penalidades contratuais. Monitorar o cumprimento de prazos e a entrega dos materiais.
- **Inadimplência do Fornecedor:** Realizar análise financeira e exigir garantias contratuais.
- **Qualidade dos Materiais:** Estabelecer critérios claros de aceitação e implementar inspeções na entrega.
- **Flutuação de Preços:** Ajustar o contrato com cláusulas que permitam revisão de preços.
- **Falta de Estoque:** Monitorar o fornecimento contínuo e ter fornecedores alternativos.
- **Deficiência na Comunicação:** Implementar um processo de comunicação clara entre todas as partes envolvidas e proporcionar treinamentos para os responsáveis.





PREFEITURA DE
CONGONHAL



Tradição que
gera **confiança**,
futuro que cresce
com **credibilidade!**

4. Monitoramento e Controle

- Acompanhamento contínuo da execução do contrato, com relatórios periódicos sobre a entrega dos materiais e a performance do fornecedor.
- Realização de reuniões periódicas com os responsáveis pela contratação e pelas secretarias da Prefeitura para identificar e mitigar riscos emergentes.

5. Plano de Contingência

- Em caso de falha na entrega ou problemas com a qualidade dos materiais, deve-se ter um plano de contingência para buscar fornecedores alternativos e minimizar impactos na operação das secretarias da Prefeitura.
- Considerar a possibilidade de contratos emergenciais ou ajustes de preços se houver escassez de materiais no mercado.

Congonhal/MG, 29 de Agosto de 2025.

BRUNO TEIXEIRA ALVES

Chefe de Gabinete

GRACIANE RODRIGUES DA SILVA

Secretária Municipal de Saúde

TAIS CRISTINA DOS SANTOS

Secretária Municipal de Desenvolvimento Social e
Habitação

JOSÉ CARLOS DE ALVARENGA

Secretário Municipal de Obras

DÉBORA GUIMARÃES DOS SANTOS MOREIRA

Secretária Municipal de Educação

Prefeitura Municipal de Congonhal - Estado de Minas Gerais
Praça Comendador Ferreira de Matos, 29 - Centro
Congonhal/MG - CEP: 37.584-000

(35) 3424-3000 CNPJ 18.675.967/0001-39

congonhal.mg.gov.br
 [prefeituradecongonhalmg](https://www.instagram.com/prefeituradecongonhalmg)
 [prefeituradecongonhal](https://www.facebook.com/prefeituradecongonhal)